



PARALYMPIC
TEAM BELGIUM



STRATEGIC PLAN BPC

2022 – 2028





PRESIDENT'S WORD

TOKYO 2020



INTRODUCTION

Ces dernières années, notre société a été soumise à de nombreux défis, causés par la crise sanitaire du Covid-19 notamment. Mais l'adversité est un formidable révélateur des forces et faiblesses qui caractérisent l'être humain. Paralympic Team Belgium a prouvé, une fois de plus, à quel point résilience, détermination et persévérance permettaient d'atteindre ses objectifs, quels que soient les obstacles présents sur la route. Ce plan stratégique, présente les objectifs du Belgian Paralympic Committee jusqu'aux Jeux Paralympiques de Los Angeles, en 2028.

Le volet purement sportif y est bien-sûr présent et les ambitions belges, toujours plus grandes. Mais si le sport permet de faire rayonner la Belgique sur la scène internationale, le Mouvement Paralympique et ses athlètes contribuent également à l'accomplissement d'une mission qui les dépasse. En effet, les valeurs qu'ils véhiculent et la réalisation de leurs exploits sont une source d'inspiration pour l'ensemble de la société. Depuis quelques années, cette dernière semble tendre vers une plus grande inclusion des minorités, dont font partie les 15% de personnes en situation de handicap à travers le monde. A travers son plan stratégique, le BPC réaffirme également son engagement et sa volonté de prendre part à ce mouvement, pour que cette évolution positive se renforce et se poursuive.





VISION - MISSIONS

VISION - MISSIONS

VISION

Offrir aux athlètes Paralympiques l'opportunité d'exceller et d'inspirer la société belge grâce à leurs performances sportives.

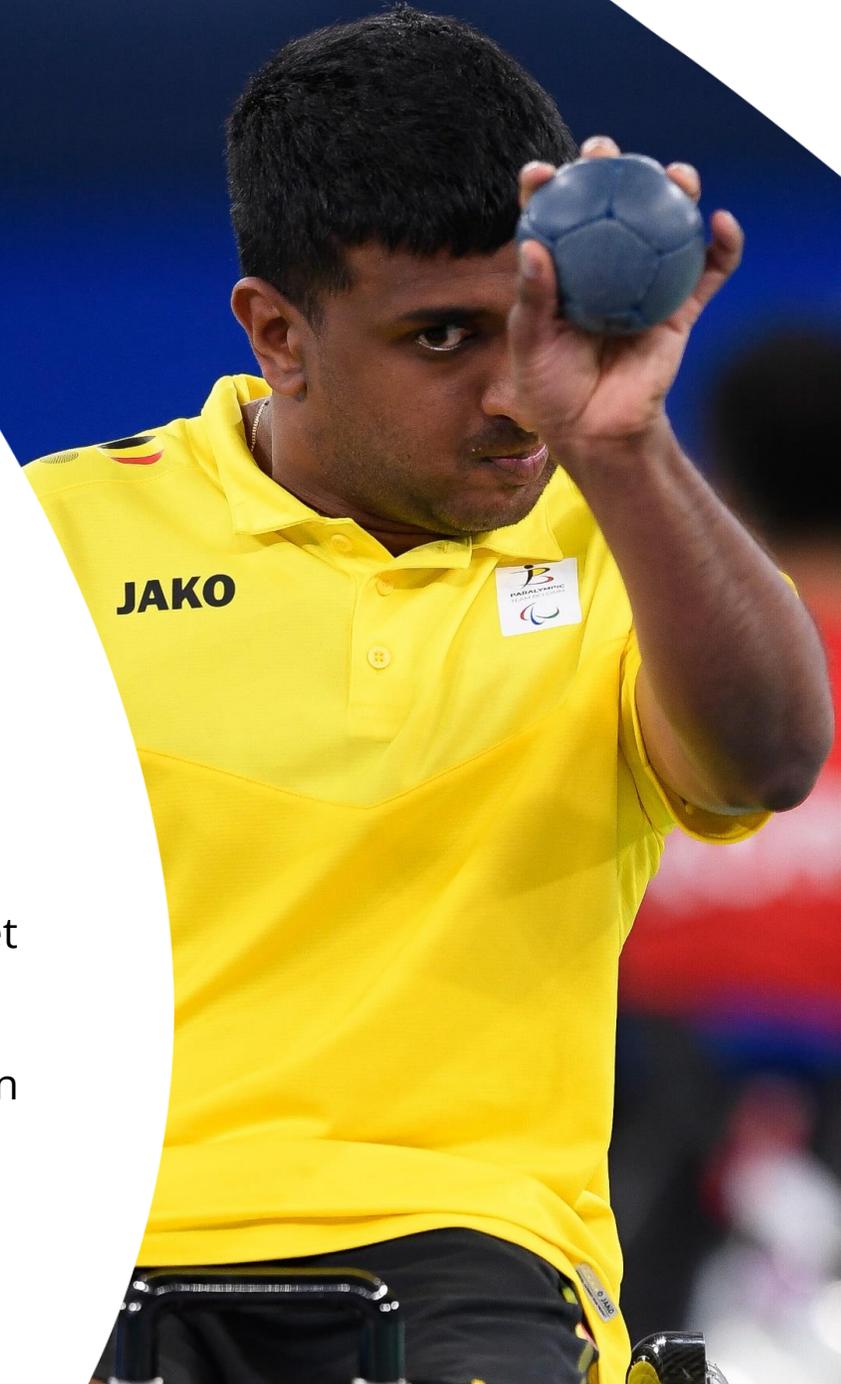
MISSIONS

Représenter le Mouvement Paralympique belge au niveau international et promouvoir les valeurs Paralympiques en Belgique.

Permettre l'épanouissement des athlètes en développant le sport de haut-niveau et en encourageant le sport pour tous.

Collaborer de façon dynamique et positive avec toutes les parties prenantes tant en interne qu'en externe.

Assurer les moyens financiers nécessaires à la réalisation de tous les objectifs.



VALEURS

Intégrité

Collaboration

Passion

Egalité

Excellence





OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Participer avec
ambition aux Jeux
Paralympiques et
compétitions
multidisciplinaires
handisport

Agir en tant que
fédération
nationale
paralympique

Augmenter
l'impact du
Mouvement
Paralympique
Belge

Participer avec
ambition aux Jeux
Paralympiques et
compétitions
multidisciplinaires
handisport

Agir en tant que
fédération
nationale
paralympique

Augmenter
l'impact du
Mouvement
Paralympique
Belge

- **Maximiser l'impact de PTBEL aux Jeux Paralympiques d'été et d'hiver.**

- ✓ Permettre une sélection équitable des athlètes participants aux JP par la mise en application de critères de sélections spécifique à chacune des éditions des JP.
- ✓ Créer et organiser la délégation belge en vue de permettre un encadrement optimal des athlètes aux JP.
- ✓ Permettre une prise en charge optimale des aspects logistiques liés aux JP en vue de placer les athlètes dans les meilleures conditions possible pour performer tout en tenant compte des contraintes liées à la prise en charge de la délégation complète.
- ✓ Obtenir des résultats sportifs en évolution positive d'une édition à l'autre des JP d'été (Paris 2024 et LA 2028).
- ✓ Viser une participation belge aux JP d'hiver de Milano/Cortina 2026.



- **Capitaliser sur les Jeux Paralympiques pour renforcer Paralympic Team Belgium.**

- ✓ Augmenter la visibilité et la notoriété des athlètes paralympiques en Belgique grâce aux Jeux Paralympiques.
- ✓ Augmenter la visibilité et la notoriété de PTBEL en Belgique grâce aux Jeux Paralympiques.
- ✓ Augmenter la visibilité des partenaires de BPC en Belgique grâce aux Jeux Paralympiques.
- ✓ Faire en sorte que l'exposition et l'expérience des JP contribuent à satisfaire les demandes de retour sur investissement des partenaires de BPC.
- ✓ Garantir une diffusion optimale des Jeux Paralympiques en Belgique en vue d'informer et de diffuser les valeurs paralympiques auprès du grand public au travers notamment des performances des athlètes belges.
- ✓ Encourager et permettre à la Famille Paralympique et aux supporters qui le souhaitent de se rendre sur place aux JP pour supporter PTBEL.



- **Organiser des stages préparatoires aux Jeux Paralympiques d'été et d'hiver.**

- ✓ Garantir l'organisation de stages multidisciplinaires préparatoires aux JP d'été et d'hiver.
- ✓ Mettre en œuvre des stages préparatoires qui contribuent à permettre un juste retour sur investissement des partenaires de BPC.
- ✓ Mettre en œuvre des stages préparatoires qui contribuent à augmenter la visibilité et la notoriété des athlètes paralympiques ainsi que de PTBEL.
- ✓ Faire en sorte que les stages préparatoires aux JP puissent tester les capacités d'encadrement de la délégation aux JP en termes de personnes et de procédures.



- **Participer avec ambition aux European Para Youth Games (EPYG).**

- ✓ Créer et organiser la délégation belge en vue de participer avec succès aux EPYG & Renforcer la motivation des jeunes athlètes participants à la pratique de leur sport à haut-niveau, en vue d'une participation éventuelle aux JP & Offrir une expérience en délégation multidisciplinaire enrichissante et inspirante pour les participants aux EPYG.
- ✓ Contribuer à renforcer la visibilité et la notoriété des athlètes participants ainsi que de PTBEL
- ✓ Utiliser la participation aux EPYG en vue de contribuer à un juste retour sur investissement des partenaires de BPC.



Participer avec
ambition aux Jeux
Paralympiques et
compétitions
multidisciplinaires
handisport

Agir en tant que
fédération
nationale
paralympique

Augmenter
l'impact du
Mouvement
Paralympique
Belge

- **Permettre et coordonner les participations des athlètes belges aux compétitions internationales pour lesquelles BPC est la fédération nationale.**

- ✓ Coordonner la mise en place de critères sportifs objectifs permettant de rassembler les meilleurs athlètes belges au sein de PTBEL
- ✓ Assurer l'administration des memberships de BPC en tant que fédération nationale affiliée aux fédérations internationales relevantes.
- ✓ Coordonner les participations des athlètes belges aux compétitions internationales en concertation avec les ligues régionales.
- ✓ Garantir que les participants aux compétitions internationales desquelles BPC est la coupole nationale bénéficient d'une police d'assurance médicale assistance à l'étranger.
- ✓ Garantir et coordonner la communication des résultats aux compétitions auxquelles participent des athlètes belges.
- ✓ Utiliser les participations aux compétitions internationales pour contribuer à un juste retour sur investissement des partenaires de BPC.
- ✓ Coordonner et effectuer la répartition des coûts relatifs aux compétitions internationales entre BPC et les Ligues.



- **Soutenir financièrement l'action des fédérations membres de BPC (ligues régionales).**

- ✓ Reverser une partie des revenus de sponsoring du BPC aux ligues régionales en fonction de la clé de répartition décidée par le Conseil d'Administration.

- **Soutenir l'organisation de Championnats de Belgique handisport.**

- ✓ Rassembler et arbitrer les demandes de soutien en vue de l'organisation de championnats de Belgique handisport.
- ✓ Octroyer le soutien financier décidé à chaque organisateur.
- ✓ Capitaliser sur les compétitions soutenues en vue de contribuer à un juste retour sur investissement des partenaires de BPC.
- ✓ Communiquer sur les compétitions soutenues par BPC en cas d'opportunité pour PTBEL.

- **Soutenir l'organisation de compétitions internationales handisport en Belgique.**

- ✓ Rassembler et arbitrer les demandes de soutien en vue de l'organisation de compétitions internationales handisport en Belgique.
- ✓ Octroyer le soutien financier décidé à chaque organisateur.
- ✓ Capitaliser sur les compétitions soutenues en vue de contribuer à un juste retour sur investissement des partenaires de BPC.
- ✓ Communiquer sur les compétitions soutenues par BPC en cas d'opportunité pour PTBEL.



- **Soutenir l'inclusion du handisport en Belgique en collaboration avec les ligues régionales.**

- ✓ Renforcer la collaboration avec le COIB autant que possible sans compromettre l'indépendance de BPC.
- ✓ Soutenir les ligues régionales dans leurs actions d'inclusion des sports paralympiques au sein de structures "valides".
- ✓ Véhiculer des messages d'inclusion dans la société belge.
- ✓ Renforcer les collaborations avec des organisations belges travaillant à l'inclusion des personnes en situation de handicap dans la société.

- **Soutenir l'inclusion du handisport au niveau international.**

- ✓ Soutenir les démarches d'inclusion du handisport au sein des différentes fédérations internationales auxquelles BPC est affilié.
- ✓ Participer activement aux réflexions et actions de l'IPC dans leur séparation de la gouvernance des sports dont ils sont la fédération internationale.



- **Relayer les problématiques de classification au niveau international et soutenir la formation des classificateurs internationaux belges.**

- ✓ Soutenir la formation de classificateurs internationaux belges.
- ✓ Participer activement aux réformes des règles de classification internationales.
- ✓ Soutenir les ligues et athlètes belges dans leurs démarches de classification internationales.

- **Anti-dopage/Lutte contre le match-fixing/Double carrière/...**

- ✓ Informer correctement les athlètes participant à des compétitions internationales et aux Jeux Paralympiques de leurs responsabilités en matière anti-dopage.
- ✓ Promouvoir la pratique saine du sport au sein de la société belge.
- ✓ Soutenir les athlètes paralympiques dans leur démarche de double carrière au travers du projet ACP.
- ✓ Soutenir la lutte contre le match-fixing en Belgique, le cas échéant dans les disciplines handisport.

- **Coordonner les interactions entre les ligues régionales.**

- ✓ Coordonner les actions de recrutement, de sport de loisir et de compétition des ligues régionales grâce à la Commission Interligues.



Participer avec
ambition aux Jeux
Paralympiques et
compétitions
multidisciplinaires
handisport

Agir en tant que
fédération
nationale
paralympique

Augmenter
l'impact du
Mouvement
Paralympique
Belge

- **Augmenter la visibilité et la notoriété de Paralympic Team Belgium en tant que marque socialement responsable, promouvant l'inclusion et les valeurs paralympiques.**

- ✓ Produire des contenus et campagnes inspirants autour de PTBEL.
- ✓ Organiser des événements pour différents publics autour de PTBEL.
- ✓ Mettre en avant les valeurs paralympiques à travers les performances et les parcours de vie des athlètes et de leur entourage.
- ✓ Renforcer les initiatives des ligues en y associant PTBEL.

- **Renforcer les collaborations avec nos stakeholders & Augmenter l'impact du lobbying du Mouvement Paralympique au niveau national et international.**

- ✓ Augmenter les actions de lobbying auprès des instances et organisations nationales belges (fédéral).
- ✓ Soutenir les activités de lobbying des ligues auprès des instances ou organisations communautaires/régionales.
- ✓ Développer notre réseau international au sein de l'IPC et des fédérations internationales.
- ✓ Augmenter le nombre de représentants belges dans les groupes de travail de l'IPC et des fédérations internationales.
- ✓ Se rendre crédible et écouté en tant qu'organisation membre de l'IPC et des fédérations internationales.



- **Assurer la pérennité financière de BPC tout en soutenant les ligues régionales.**

- ✓ Développer une planification financière à moyen/long terme.
- ✓ Œuvrer à assurer une saine diversité des sources de revenus de BPC.
- ✓ Augmenter les recettes de BPC.
- ✓ Augmenter les recettes des ligues de BPC.
- ✓ Renforcer les collaborations avec nos partenaires financiers et médiatiques.
- ✓ Assurer la pérennité financière en fonction de la masse salariale de BPC.

- **Supporter et accompagner les changements sociétaux à travers le sport paralympique.**

- ✓ Renforcer la diversité au sein du sport paralympique en Belgique.
- ✓ Renforcer les démarches favorisant la durabilité du sport paralympique en Belgique.
- ✓ Œuvrer à renforcer la bonne gouvernance de BPC.



TOKYO 2020



À QUOI RESSEMBLE LE SUCCÈS ?



LE SUCCÈS POUR BPC C'EST :

1. Augmenter la participation des athlètes belges aux Jeux Paralympiques d'été (et d'hiver).
2. Résultats aux Jeux Paralympiques :
 - ✓ **Paris 2024** : 15 médailles dont au moins 5 en or.
 - ✓ **Milano/Cortina 2026** : Une participation belge.
 - ✓ **Los Angeles 2028** : 16 médailles dont au moins 6 en or.
3. Une meilleure (re)connaissance des performances de nos athlètes en Belgique.
4. Une collaboration renforcée entre BPC et ses parties prenantes.
5. Les performances paralympiques inspirent notre nation.
6. Le sport paralympique contribue au changement positif de la société en matière de diversité, d'inclusion et de durabilité.

